



FFMJC

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Fédération Française des Maisons des Jeunes et de la Culture

4 et 5 juin 2016

DIJON

---

## RAPPORT MORAL 2015

Cette assemblée générale 2016 s'inscrit dans un contexte social et politique préoccupant, empreint de risque pour la démocratie, et où l'éducation populaire a plus que jamais un rôle à jouer pour contribuer à dessiner de nouveaux chemins pour l'émancipation et la citoyenneté.

### **UN CONTEXTE DE SOCIÉTÉ QUI INTERPELLE LES MJC ET TOUS CEUX QUI SONT ATTACHÉS À LA DÉMOCRATIE ET À UN AVENIR DE PROGRÈS PARTAGÉ**

Les attentats de janvier et de novembre 2015 continuent à marquer les consciences, la vie sociale et politique et le fonctionnement des institutions de la nation.

Comme ont pu l'écrire des administrateurs de la FRMJC Lorraine, les attentats qui ont meurtri la société française ont fait irruption dans les MJC sous la forme de paroles multiples, controversées, interpellant la République.

Car la capacité individuelle et collective à se projeter dans les valeurs de liberté, d'égalité et de fraternité suppose de revivifier une promesse républicaine aujourd'hui fragilisée.

- L'ambition des MJC est plus que jamais de contribuer à redonner sens et perspective à la prise de parole citoyenne, à l'action collective, à l'engagement pour le bien commun, en coopérant, partageant, et suscitant les initiatives.

### **Les MJC, confrontées aux réalités de la crise sociale et politique, sont plus que jamais un levier d'action citoyenne.**

Les MJC dans leur activité quotidienne sont confrontées à la crise du lien social et politique mis en cause par le chômage de masse, la précarité qui touche notamment de larges pans de la jeunesse, par l'approfondissement des inégalités, la perte d'espérance sociale et de vision d'avenir partagée de la société

La portée critique de l'éducation populaire nous invite à interroger le modèle économique libéral qui prévaut aujourd'hui à l'échelle de la planète et qui est présenté comme seul possible. Des voix multiples s'élèvent pour affirmer l'urgence d'agir sans attendre pour un autre mode de développement, et pour une société où chacun puisse être reconnu comme individu singulier et citoyen.

Face à la montée du communautarisme, de l'intégrisme religieux, de la xénophobie qui menacent les libertés fondamentales, les MJC sont confrontées à des interrogations majeures :

- comment vivre ensemble les valeurs de la République et la laïcité ?
- comment faire vivre dans les pratiques le projet d'éducation populaire inscrit dans l'article 2 des statuts des MJC : permettre à chacun de développer ses aptitudes individuelles, former des personnalités et, surtout, préparer les individus à être des citoyens actifs et responsables d'une démocratie vivante ?

Devant le drame des migrants, comment les MJC peuvent-elles avoir une posture d'accueil et d'ouverture, comme source féconde d'enrichissement de notre culture ? Avec tout ce qu'il nous apporte par ses différences, comment accueillons-nous l'Autre pour partager les richesses de tout ce qui nous fait homme ?

L'action des MJC s'inscrit au quotidien dans des réalités sociales aussi différentes que les quartiers de centre-ville, les quartiers populaires ou les territoires ruraux. Dans un contexte marqué par la segmentation sociale, la hiérarchisation entre les territoires, elles font vivre des espaces de construction de paroles et de biens communs, qui doivent être soutenus

- Ces questions confirment toute l'importance d'une vie fédérative renforcée permettant de redonner tout leur sens à nos pratiques, et de faire de nos expériences partagées une ressource collective pour l'action à venir.

### **Les MJC comme les autres acteurs de l'éducation populaire et de la culture fragilisées dans leur capacité d'agir**

- Par la réduction des moyens accordés à la vie associative en conséquence de la baisse des subventions d'État mais également du fait des choix politiques de certaines collectivités qui remettent en cause jusqu'à l'existence même des MJC alors qu'elles constituent des lieux ressources au service des habitants souvent depuis des années. Comment accepter que la vie associative serve ainsi de variable d'ajustement à la réduction des moyens publics dans une logique purement comptable et qui ne met pas au cœur du

débat démocratique les objectifs des politiques publiques en relation avec les besoins de la société ?

- Par les conséquences d'une réorganisation institutionnelle et territoriale décidée sans débat avec les citoyens et les acteurs de la société civile. Pourtant cette réforme aura des conséquences majeures, qu'il s'agisse de l'éloignement des lieux de pouvoir avec l'émergence de grandes régions ou du primat donné à la compétitivité et aux métropoles qui interroge le développement harmonieux, démocratique et durable du territoire.

Avec le risque d'un nouvel approfondissement des inégalités territoriales et sociales et de pertes d'ambition s'agissant des politiques culturelles, éducatives et de promotion des individus et de leur citoyenneté.

- Agir dans la proximité est la force et la richesse des MJC, mais ce contexte qui pousse au repli sur soi, à la recherche de solutions individuelles au local, confirme également la nécessité plus que jamais de s'épauler, d'agir ensemble dans un cadre fédéral, du local au régional et au national, en construisant au jour le jour notre outil commun qu'est la FFMJC.

### **UNE FFMJC EN APPUI DES MJC ET DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT DANS LES TERRITOIRES**

Remettre au centre la MJC et le projet d'éducation populaire est depuis 3 ans l'objectif essentiel du conseil d'administration de la FFMJC en posant des actes qui permettent de commencer à voir se dessiner la fédération dont nous avons aujourd'hui besoin. L'assemblée générale 2016 doit nous permettre de repréciser ensemble les priorités à conduire dans les prochains mois.

#### **Un travail en réseau des MJC au service de démarches d'éducation populaire transformatrices**

La FFMJC entend conforter les MJC dans leur action et dans leur dynamique collective, elle s'est donnée pour priorité la mise en réseau venant en appui des dynamiques locales, dans une visée solidaire et de capitalisation/mutualisation des expérimentations et s'est investie en 2015 sur plusieurs chantiers :

##### Création d'une ressource collective pour l'action : le lancement de l'observatoire des MJC

Nous entendons, avec cet observatoire aujourd'hui en construction, progresser ensemble dans l'intelligence partagée de l'action menée et valoriser la contribution des MJC à la vie sociale, culturelle et citoyenne des territoires et du pays.

##### Réorganisation de la FFMJC pour dynamiser la vie fédérative : le travail sur la réforme des statuts

Les nouveaux statuts de la FFMJC en cours de rédaction proposent d'affirmer un fonctionnement plus horizontal et démocratique de la fédération, en confirmant le rôle des élus associatifs. Il sera proposé d'affirmer la raison d'être et les valeurs de la FFMJC à travers la rédaction d'un préambule, d'ouvrir l'affiliation à de nouvelles associations se reconnaissant dans notre projet. Il sera proposé de renforcer les temps d'élaboration collective par des temps de congrès en alternance avec les assemblées générales statutaires.

##### Affirmation des droits culturels des personnes et de la place de la MJC acteur culturel : promouvoir la scène culturelle de proximité

La mise en place d'une charte déclinant les fondamentaux de la scène culturelle de proximité et d'une procédure de labellisation validant la qualité des projets conduits par les MJC entend encourager une démarche exigeante qui conjugue, dans les territoires de vie, soutien à la création et travail avec des artistes, diffusion des œuvres, pratiques artistiques et citoyennes.

##### Contribution à restaurer la puissance d'agir individuelle et collective : porter la double identité : MJC / Centre social ou espace de vie sociale

De plus en plus de MJC disposent d'un agrément centre social ou espace de vie sociale et affirment leur attachement à faire vivre cette double identité dans leur projet associatif global, en considérant la culture comme un levier d'action sociale émancipatrice dépassant les réponses en termes de réparation ou d'assistance.

Partager les démarches conduites, les valoriser auprès des partenaires publics : État et collectivités locales, est aujourd'hui plus que jamais essentiel. Dans cet objectif la FFMJC a entamé un travail de développement mais aussi de recherche de nouveaux partenariats, notamment auprès de la Cnaf et du CGET, pour appuyer et faire reconnaître l'action spécifique des MJC.

### Interrogation sur la place des jeunes dans la société et dans nos associations : faire vivre une dimension essentielle de l'identité des MJC

Nous entendons encourager et promouvoir l'engagement des jeunes en leur permettant de conduire leur projet et d'apporter leur contribution à la dynamisation et au renouvellement de la vie des MJC. C'est avec cette ambition que nous sommes inscrits de manière active et exigeante dans le dispositif du service civique.

C'est également avec cet objectif que la fédération soutient l'émergence et le développement d'actions pour mettre en avant la parole des jeunes, comme les nouveaux média citoyens dans les MJC, ou l'initiative nationale de l'opération des 24 heures de réalisation.

C'est en affirmant l'enjeu d'une politique publique nationale ambitieuse et cohérente, agissant pour l'émancipation et l'autonomie des jeunes, que la FFMJC est partie prenante du collectif pour un big bang des politiques jeunesse.

### Réaffirmer la Citoyenneté au cœur du projet politique des MJC et de leur fédération : investir le dispositif des fabriques d'initiatives citoyennes

Faciliter l'action citoyenne, affirmer la puissance d'agir, fabriquer du bien commun par la collaboration et renforcer le lien social, c'est redonner tout le sens politique au projet des MJC.

Nous souhaitons mettre en œuvre avec les MJC un processus de travail et d'invention des chemins d'une démocratie vivante.

### Affirmer l'attention à l'universel dont est porteur notre projet : développer les échanges et la coopération internationale et s'enrichir des diversités culturelles

Développer des liens entre toutes les populations du monde constitue un objectif fondamental de la FFMJC, que nous souhaitons renforcer par l'appui aux MJC engagées dans l'action à l'international.

## **Une mise en réseau affirmant le souci d'un développement solidaire du local au national**

### Conforter, mutualiser les ressources du réseau au service de l'action

Orienter les ressources dont dispose la fédération vers les MJC et dans le soutien et la promotion de leur action, cela s'est notamment concrétisé par une réorganisation du centre fédéral et son renforcement. La recherche d'une conjugaison des ressources bénévoles et professionnelles, du local au régional et au national, s'est confirmée comme un vecteur essentiel du développement du réseau des MJC.

### Concrétiser le nouveau modèle politique et économique de la fédération : faire vivre un nouveau conventionnement de co-construction avec les collectivités locales

Le plan de redressement affirme l'enjeu de relations de partenariats renouvelées avec les collectivités territoriales, sur la base d'un projet de territoire partagé. Cette démarche commence aujourd'hui à porter ses fruits, comme en témoigne par exemple la coopération avec la Ville de Dijon par la création d'un nouvel équipement confié à la fédération. Il s'agit avec le nouveau modèle économique en construction de renforcer la capacité de la fédération à accompagner les MJC dans leurs projets et à renforcer leur puissance individuelle et collective d'intervention dans et sur la société.

## **La valorisation de l'action et de la parole des MJC et la défense de l'éducation populaire : affirmer le rôle des MJC et de leur fédération dans les politiques publiques**

### Confirmer le partenariat avec l'État : affirmer notre attachement à être acteur des politiques publiques sur la base de nos valeurs

Les CPO avec les ministères de la jeunesse et de la culture sont essentielles en termes économiques mais plus encore politiques car elles traduisent en objectifs d'actions notre projet et sa prise en compte par les pouvoirs publics.

Nous agissons pour que les MJC soient reconnues et puissent imprimer leurs marques à la définition et à la mise en œuvre des politiques publiques. C'est avec cette ambition que la FFMJC intervient comme membre actif du comité stratégique du service civique ou agit pour positionner les MJC dans des dispositifs d'action comme les fabriques d'initiatives citoyennes.

Pour autant la FFMJC se doit de porter un regard critique sur les politiques publiques et de les interroger.

Participer aux coordinations inter-associatives : affirmer la priorité de l'action et défendre la reconnaissance politique d'une éducation populaire de transformation de la société

L'éducation populaire dès lors qu'elle affirme vouloir contribuer à dessiner la société de demain se devrait de parler d'une seule voix, pour défendre la vie associative, pour affirmer l'enjeu de politiques publiques d'éducation populaire dotées de moyens.

C'est avec le souci d'être utile à ses mandants et en essayant de porter le mieux possible cette ambition que la FFMJC joue un rôle actif au sein du CNAJEP, de la COFAC et du CIRASTI et a initié une réflexion sur l'implication de la fédération dans ces coordinations et leurs déclinaisons régionales. Dans cette stratégie d'alliance, le travail en commun de toutes les MJC de France demeure un objectif essentiel qui s'inscrit en cohérence avec une volonté d'ouverture aux acteurs associatifs qui affirment aujourd'hui la nécessité de défendre et promouvoir ensemble une éducation populaire d'émancipation des individus et de transformation de la société.

**POUR SUIVRE LA TRANSFORMATION EN COURS DE LA FFMJC : RENOUVELER ET APPROFONDIR LA VIE FEDERATIVE, REFONDER NOTRE PROJET D'EDUCATION POPULAIRE**

*Afin de donner plus de cohérence et de lisibilité aux démarches d'éducation populaire qui s'expérimentent au quotidien dans les MJC, en perspective avec l'évolution de la société, afin de donner plus de crédibilité politique aux associations locales et à l'acteur collectif que constitue la fédération des MJC, nous sommes appelés à retravailler notre projet commun pour une éducation populaire du XXI e siècle,*

- *dans sa forme institutionnelle :*  
*la transformation de la FFMJC à travers la rédaction de nouveaux statuts devant être adoptés à l'AG 2017, dans le cadre d'une coopération renouvelée entre les différents niveaux de notre ensemble fédératif, permettant de conforter le redressement politique et économique de la fédération.*
- *dans ses orientations : comment penser et agir l'éducation populaire dans la société d'aujourd'hui ?*  
*Les MJC savent s'inscrire dans les réalités sociales, mais les mutations profondes de la société actuelle interrogent notre projet et nos actions sous un angle nouveau que nous devons prendre le temps d'analyser ensemble*

*C'est dans cet objectif que nous mettons en projet la tenue d'un congrès en 2018, pour que 70 ans après la création de la FFMJC, nous nous réinscrivions dans un projet de nouvelle république des jeunes.*

*Nous voulons impliquer dans cette dynamique le plus grand nombre possible de MJC, leurs élus associatifs, leurs professionnels, leurs adhérents.*

*Nous proposerons en 2016 et 2017 la création de rencontres dans tous les régions pour conduire le débat avec les MJC autour des chantiers déjà engagés :*

- *la réaffirmation du rôle de la culture comme levier d'émancipation humaine et citoyenne,*
- *la poursuite de la réflexion sur la question de la double identité des MJC centre social ou espace de vie sociale, pour agir dans les politiques sociales,*
- *la question de l'engagement des jeunes comme condition fondamentale de l'avenir de la société,*
- *l'interpellation des politiques publiques sur l'urgence à reconnaître les MJC comme maillon capable d'agir dans l'intérêt général, au quotidien et dans la proximité, pour faire société.*

*Nous proposons que sur cette base soit engagée à l'automne la refondation de notre projet commun d'éducation populaire en situant le congrès de la fin du printemps 2018 comme un temps fort de capitalisation de cette réflexion collective.*