

Construire son projet associatif

La plupart des associations gèrent le quotidien dans le cadre d'un plan d'activité annuel mais peuvent éprouver des difficultés à anticiper l'évolution de leur projet, faute de temps, de moyens humains, d'organisation adaptée ou encore d'outils prévisionnels.

-Comment envisager dans ce contexte de formaliser un projet associatif à moyen terme, pourtant indispensable au développement et à la pérennité de la structure ?

-De plus, si des projets associatifs sont déjà écrits, ils n'ont pas toujours une visée opérationnelle permettant à chacun d'y trouver une base de travail et de mobilisation.

Faut-il les faire évoluer compte tenu de l'environnement de la structure, de l'organisation de l'équipe en place, des contraintes de gestion ?

Déroulement :

Prendre du recul sur la conduite du projet,

Formuler et valoriser les spécificités de l'association,

Identifier des axes d'amélioration et priorités de développement ;

Réfléchir au modèle de structuration de l'activité mieux adapté aux enjeux, contraintes, et opportunités.

Animer en interne une démarche de réécriture du projet associatif et mettre en place une méthodologie de travail en équipe.

Prévoir la communication du projet associatif, l'écriture du projet, la construction d'un argumentaire sur la cohérence d'ensemble des différentes activités : comment faire partager ce projet vis-à-vis de l'extérieur, et à l'interne entre les salariés et les bénévoles ?

Anticiper les changements potentiels pouvant être générés par la démarche d'actualisation du projet, tant en ce qui concerne l'organisation interne que les outils de suivi à créer pour faciliter sa mise en œuvre.

Mettre en forme et actualiser son projet associatif : pourquoi ? A quoi sert le projet associatif ? Partager collectivement le sens d'une démarche

1/ Préparer la démarche de réflexion sur le projet associatif

1.1. Evaluer et positionner l'association dans son environnement

- le socle du projet : objectifs fondateurs, finalités, publics : mettre en valeur son identité, ses spécificités, valeurs et leurs déclinaisons en pratiques
- le diagnostic externe et interne : Identifier les points forts et faibles, contraintes et opportunités, évaluer ses projets à partir d'une grille d'évaluation
- positionnement de l'association : exemples d'opportunités d'évolution, concernant notamment les activités, les publics, les modes d'intervention, les modes de partenariats...

1.2. Préparer en interne une démarche de réflexion sur le projet associatif : définir une méthodologie

2/ Mettre en forme et animer l'écriture du projet associatif

2.1. Etablir un schéma de présentation des activités sous la forme d'un « plan de développement à moyen terme »

- prioriser ses objectifs
- organiser la présentation des pôles d'activités compte tenu des résultats de l'évaluation et des objectifs, présenter des éléments de continuité, des projets d'évolution ou de création de nouvelles actions
- caractériser les moyens nécessaires pour la conduite des différentes activités et les modes d'intervention
- mettre en relation le projet associatif avec l'organisation interne de l'association et l'organigramme salarié et bénévole

2.2. Mettre en œuvre en interne une démarche participative d'écriture et de validation du projet associatif

Recenser les outils nécessaires et les méthodes de travail, animer l'écriture du projet associatif, définir le cadre et les modalités de la validation du projet associatif

3/ Anticiper la mise en œuvre du projet associatif

3.1. Mettre en relation le projet avec l'emploi et l'organisation interne : définir des critères permettant de vérifier la cohérence des postes et fonctions avec la mise en œuvre du projet, anticiper le rôle de chacun dans la mise en œuvre du projet

3.2. Présenter le projet et le légitimer : construire / adapter un argumentaire adapté à ses différentes cibles

3.3. Définir ses propres outils de suivi : calendrier, grille d'évaluation pour le suivi du projet

3.4. Mobiliser autour du nouveau projet : définir les besoins, organiser la mobilisation, favoriser l'implication.